

# 人・組織の観点で、 海外事業展開を根本的に見直す

多くの企業にとって重要な課題であるはずの「人・組織」の課題。

しかしながら、事業戦略と一体となって取り組んでいくことの  
難しさも、多くの企業が感じるところではないでしょうか。

海外事業展開における人的資本経営をテーマに、  
事業と人材・組織の一体開発を目指す企業様に向けて  
マネジメントセミナーを開催します。

# 10.4 金

時 間

14:00-16:30 (13:30開場)

参加費

参加費無料

場 所

日比谷国際ビルコンファレンススクエア 8E  
(東京都千代田区内幸町2丁目2-3)

## 登壇者

株式会社コーポレートディレクション  
Principal 芳賀 正輝



### profile

東京工業大学工学部卒。同大学大学院社会理工学研究科修士課程  
修了。工学修士（経営工学）。

BASFコーティングス株式会社（現BASFジャパン株式会社）、  
株式会社星野リゾートを経て、現在に至る。

中長期経営計画等、全社・事業戦略策定支援を多く経験、戦略の  
立案のみならず、人材・組織の体制整備、ミッション・ビジョン  
策定、組織文化の醸成等、事業基盤となる人・組織のテーマも多  
数経験。



株式会社シフト・ビジョン  
代表取締役 田口 佳子



### prolife

大学卒業後、株式会社リクルート入社。

前・株式会社セルム（人財開発コンサルティング会社）にて15年間役員  
として経営をリード。顧客のグローバル化に伴い、シンガポールに子会  
社を設立。Management Directorとして、アジア各国を周り、リーダー  
育成を実施。同時にチャイナ子会社も董事長も担当

現在は、人的資本経営を実現するための企業支援を行っている。顧客の  
経営チームと共にビジョンの描き直し、組織・カルチャー変革やサクセ  
ッションプランニングを企画、実行支援を得意としている。

経済同友会 ASEAN委員会、社会のDEI推進委員会、共助資本主義委員会  
会員

お申し込み

ご参加を希望される際は、弊社コンサルタントにメールにてご連絡ください。



asia\_seminar@cdi-japan.co.jp

## 主催者メッセージ

—— 事業と人材・組織の一体開発を目指して ——

我々は、日々クライアント企業様の経営と向き合う中で、このような声をよく耳にします。

「これだけ人材・組織が大事と叫ばれているにもかかわらず、事業戦略と人材・組織計画が断絶している。」

「人事部は人材・組織の未来を考える役目を背負っているはずなのに、経営アジェンダに向き合うことが出来ていない。」

「海外展開は重要戦略と言いながら、なぜ本社は代理店や現地担当にお任せなのか。」

近年、「人的資本経営」という言葉が広がり、多くの企業にとって人材・組織の課題は重要なものとして認識されるようになりました。その一方で、現実的な事業戦略とは切り離されてしまっていたり、本質的な議論がなされないままになっていたり、というケースも散見されます。本来であれば人材・組織の課題は、すべての事業戦略に関係する企業にとって「本丸」とも言える課題であるはずですが。

我々コーポレートディレクションは、クライアント企業様の事業戦略を、「立案」だけでなく「実現」に向けて伴走を続けて30年になります。一貫して、事業と人・組織の一体開発を大事にしてきました。そこで本セミナーでは、昨今注目を浴びる人的資本経営について、我々なりの考え・視点を提示いたします。今回は、経営幹部層の開発について、グローバルに支援を続ける株式会社シフト・ビジョン社と共同開催です。昨今多くの企業にとって切実なテーマとなっている海外事業展開を例にとって、経営目線での人材・組織論点に向き合います。

## プログラム

アイスブレイク	各テーブルで自己紹介、本テーマに対する課題意識等の情報交換
セッション①	事業と事業と人材・組織の一体改革を目指して (CDI芳賀)
セッション②	海外事業における経営人材創出のノウハウ (シフトビジョン田口)
セッション③	パネルディスカッション：海外事業展開を加速させるために必要な人材・組織施策とは？
ワークショップ①	参加各社の意見交換 (各テーブルごとに行います)
ラップアップ	

## 会場アクセス

日比谷国際ビル コンファレンス スクエア 8E  
(東京都千代田区内幸町2丁目2-3 日比谷国際ビル8階)

 都営地下鉄三田線 内幸町駅 A6出口  
地下通路直結 徒歩1分

 東京メトロ丸の内線/日比谷線/千代田線 霞ヶ関駅  
C4出口地下通路直結 徒歩3分



**Corporate Directions, Inc.**  
**Shift-Vision, Inc.**

セミナー事務局

asia\_seminar@cdi-japan.co.jp

東京都品川区東品川2-2-4 天王洲ファーストタワー23階

Tel : +81-(0)3-5783-4640